

編者按：

第 32 屆台塑企業運動會於 11 月 10 日圓滿落幕，當日總裁於開幕致詞時提及台灣企業正面臨的嚴峻經濟情勢與投資阻礙，受到各界高度關注，媒體紛紛以大篇幅報導其致詞內容所涉及相關問題，並引發社會廣大迴響，促使各界人士針對現今的投資政策與環評制度進行反省與檢討。致詞稿內容及相關報導刊載如後，以分享企業同仁。

第 32 屆台塑企業運動會 總裁開幕致詞內容

吳副總統、朱市長、各位長官、各位貴賓、各位同仁：

今天是我們台塑關係企業第 32 屆企業運動會，在此要感謝各位貴賓蒞臨指教，使整個活動能更加圓滿，本人謹代表台塑關係企業全體員工，向在座各位表示最熱烈的歡迎。企業運動會今年已是第 32 屆了，我們今年看到的是除了往年參加的隊伍，今年仍然是精神高昂，志在必得之外，「台塑河靜鋼鐵」也首度組隊參加。另外、最特別的是，由退休同仁所組成的「台塑關係企業退休人員協會」，也一起參加了企業每兩年一度的運動會，讓運動會增添了薪火相傳的感動。

最近，國內外經濟情況比較嚴峻，各國都在提振經濟方案而想盡辦法，可是本企業在國內的投資好像遭遇到困難，六輕五期及台塑石化高附加價值的 HSBC 橡膠等也因為種種

因素，而無法進行，令人相當失望。今年五月份我到美國考察業務，德州州長專程從首府 Austin 搭乘飛機，到我們 Point Comfort 廠來拜訪我們，並且一起和地方人士在我們德州廠的招待所吃了一頓晚餐。Point Comfort 是一個不到一千人的小鎮，歷年州長從來沒有來過這個小地方，居然為了招商，大老遠搭著小飛機特地來找我們，以確保我們 20 億美元的新投資會在德州落腳。同時，我們對岸的福建省蘇樹林省長今年三月份來台灣，訪問了本企業，邀請我去福建省看看，今年六月他再次表達希望我能去福建，九月底我帶了幾位高階主管去了福州，受到熱烈的接待，蘇省長希望我們除了福欣不銹鋼廠外，是否還能再增加其他投資？

我仔細算了一下，這幾年來，台塑企業大約有 150 億美元的新投資案，這些包括越南鋼廠、寧波二期擴建、美國德州天然氣進料石化廠，以及福欣不銹鋼廠等，這些都在海外，其實我們也很想在台灣多投資，畢竟台灣才是我們的根。台灣沒有天然資源、人口密度極高，加上這幾年的內耗，目前已成為亞洲四小龍中，經濟成長最差的地區。為何會這樣，就誠如工商時報本月五號的社論「台灣經濟走緩不只是景氣循環問題」一文所述：

「台灣是一個出口導向的國家，出口好壞對台灣經濟影響至鉅，而台灣這些年來除了有產業過度集中的困境之外，更有出口價格頻頻走跌的危機。這兩項原因如果不能改善，台灣的經濟將永遠只能在全球景氣循環裡加碼擺盪，永遠只能在全球景氣低緩之際，面臨比日、韓更蕭條的局面。」

這個說法，我個人完全同意，台灣出口太依賴電子業，佔出口比重超過百分之四十，人家韓國只佔了百分之二十，

其他行業如石化、汽車、船舶各佔一成，家電及紡織也都還有生存空間，這樣均勻的產業結構，才能應付景氣的循環，希望大家能注意到這一點。除此之外，政府當局所屬主管機關及地方政府應注意不理性的反對團體，對其採取該有的因應作為，才不至於使重大投資案都受到阻礙。

各位同仁！台灣的經營環境目前是相當的嚴峻，今後要在這麼艱困的環境下工作，保持強壯的身體是必要的！因此，我要提醒各位，健康的身體是工作最佳的保障，希望各位同仁都能持之以恆的運動。我個人也是經常運動，但是現在不能慢跑，不是我「懶了」，而是膝蓋已經有了傷害，醫生建議我不要再慢跑，並以其他運動來取代慢跑。所以我希望同仁平時要多多運動，但是一定要記得先暖身後再運動，以免造成運動傷害！

我認為本企業舉辦運動會最重要的目的，是要喚起大家養成運動習慣，保持健康的身心，今天在運動場上的比賽，有競爭就會有輸贏，希望大家都能保持公平競爭的風度。

最後，希望今天的運動會能夠順利，也預祝大會圓滿成功，謝謝各位。