

總裁於 2 月 5 日 總管理處暮年會致詞稿

各位主管、各位同仁、各位媒體朋友，大家好：

在這段時間，我已經參加過台塑、台化、台塑石化及南亞的尾牙，在各公司暮年會上的致詞都是大同小異。所以，我特別整理一下，今晚，容我用唸稿的方式來致詞。

今天很高興參加總管理處一年一度的暮年會，一同慰勞及感謝同仁們一年來的辛勞和努力，順便也藉今天的機會，向各位報告去年的經營狀況和今年的展望。

首先，去年全球受到多重因素交互影響，整個石化產業景氣非常不好，加上本企業有好幾個工廠受到停工檢查的影響，所以去年度整體業績相當不理想，獲利大幅衰退 69%，因此大家的年終獎金也跟著縮水。

至於今年的經營展望，依照今年台塑四寶擬定的營運計劃，看起來業績會比去年明顯成長，但是景氣還沒有完全復甦，要追上前年的高峰恐怕還有困難，必須隨時留意全球經濟情勢，尤其歐美等國家紛紛推出量化寬鬆貨幣政策，企圖提振經濟，加上最近日本政府也強勢主導日圓貶值，力圖振興出口產業，刺激國內經濟，但這種強烈的做法，勢必導致

其他國家為了保護自家的出口產業，也會紛紛跟進，形成貨幣貶值競賽，例如韓國由於受到日圓大幅貶值的影響，汽車、電子業直接受到衝擊，所以立即跟進採取貶值策略，台灣當然不得不跟進，設法降低對出口的衝擊，依我看，台幣甚至可能貶到 3 字頭。

大家要知道，匯率是一把雙面刃，無論貶值或升值都有利有弊。貶值雖然有利於出口，但是過度的話，可能也會造成通貨膨脹以及熱錢亂竄的反效果，對內需產業和受薪階級不利，而且通膨的結果是物價上漲，若薪水無法跟進，民間消費勢必萎縮，企業營收也會隨著低迷，對經濟造成負面影響，甚至可能陷入大家最不願意見到的所謂停滯性通膨。

以企業經營的角度而言，我們其實並不希望匯率過於高估或低估，因為擁有一個穩定的匯率環境，才有助於企業專注在本業的經營及發展。但是匯率的變動往往無可避免，所以我們一向十分關注匯率走向對企業經營的影響，使匯率影響降到最低。

長期以來，政府為了社會大眾的生活福祉著想，雖然國際原料持續上漲，但是電價卻是長期凍漲，去年油電雙漲後，外界因為不了解實際情況，因而質疑台電的虧損是因為高價向民營電廠購電所造成。實際上，我們麥寮汽電賣給台電的價格 (2.35 元 / 度)，除了低於台電對外的售價 (2.89 元 / 度) 之外，更是所有民營電廠當中最底的。即便電價調漲後，現階段台灣的電價遠低於大陸、日本、新加坡、香港。因此目

前我們麥寮汽電賣給台電的價格可說是十分合理，對台電的營運也有相當的幫助。

除了電價以外，另一個大家關心的民生議題是油價。照道理來說，油價高低的比較，應該以汽油零售價扣除各項稅費與加油站毛利後的淨售價來跟鄰近國家的淨售價比較。以台灣的汽油淨售價為例，近年來一直維持在亞洲鄰近國家中最低，且在先進國家當中，也只有美國的油價比台灣低，但美國是產油國，除自有原油資源豐富外，並研發以水力壓裂法來開採大量的頁岩油，進而取代進口原油。

台灣的油價可說是全世界同樣是原油進口國中最便宜的國家，這主要是因為有台塑石油進入市場後所促成。同樣的，在東北亞原油及煤炭都需要進口，而油價及電價台灣都是鄰近國家最低的！我認為台塑企業在能源價格上對經濟與民生是有貢獻的，這也是我們身為台塑企業一份子，應該有的認知。藉今天這個機會，我特別提出來和同仁分享。

最後，我也要向大家拜個早年，敬祝各位身體健康，萬事如意。謝謝大家。